

## Concilier expertise et management

### Objectifs :

Se centrer sur sa valeur ajoutée en tant que manager et en tant qu'expert  
Assumer sa double identité de manager et d'expert  
S'organiser pour optimiser ses différentes fonctions  
Améliorer l'efficacité de son management

### Programme :

#### **Bien comprendre son rôle de management et d'expert**

- ✓ Comprendre son rôle de manager
- ✓ Comprendre son rôle d'expert
- ✓ Clarifier les composantes du management et de l'expertise
- ✓ Définir les attentes de ses collaborateurs et de sa hiérarchie
- ✓ Repérer et surmonter les freins organisationnels et personnels dans l'équilibre des deux rôles

#### **S'organiser pour assumer pleinement ses deux rôles**

- ✓ Identifier les priorités dans ses rôles de manager et d'expert
- ✓ Se fixer des objectifs pour mener à bien ses missions
- ✓ Apprendre à transférer son expertise à déléguer
- ✓ Trouver un style de management et de communication qui répond à sa personnalité
- ✓ Comprendre les personnalités qui composent son équipe
- ✓ Adapter son style au contexte

#### **Concilier expertise et management**

- ✓ Définir des objectifs clairs
- ✓ Hiérarchiser et planifier les activités essentielles
- ✓ Appliquer des principes d'optimisation du temps
- ✓ Partager sa vision avec l'équipe
- ✓ Transférer une partie de son expertise grâce à la délégation
- ✓ Construire et organiser un plan de management
- ✓ Optimiser la qualité des temps relationnels
- ✓ Satisfaire les besoins de l'équipe en temps réduit
- ✓ Motivation et reconnaissance

#### **Gérer les « cas » difficiles**

- ✓ Les principales difficultés face aux experts
- ✓ Les stratégies de gestion
- ✓ Pratiquer la communication constructive
- ✓ Gérer un expert
- ✓ Établir une communication constructive

**Code :** A210

**En présentiel :**

**Durée :** 2 jours

**Prix :** 990 € HT

**Lieu :** Paris

### **Liste des dates :**

04 au 05 mars  
15 au 16 mai  
26 au 27 août  
21 au 22 octobre

**En distanciel :**

**Durée :** 3 sessions de  
**0,5 jour et 1 heure de  
coaching individuel**

**Prix :** 810 € HT

### **Liste des dates :**

Janvier : 03 matin, 05  
matin et 08 matin  
Avril : 03 matin, 05  
matin et 08 matin  
juin : 03 matin, 04  
matin et 07 matin  
Septembre : 05 matin,  
09 matin et 10 matin  
Novembre : 14 matin,  
15 matin et 18 matin

**Public concerné :**

Directeur, responsable,  
manager ...

**Intervenants :**

Expert en management

**Pré-requis :**

Aucun

**Techniques  
d'animation :**

Alternance de théorie  
et de pratique.  
Accompagnement.  
Etudes de cas.  
Exercices.  
Mises en situation.  
Retour d'expériences.  
Jeux de rôles.